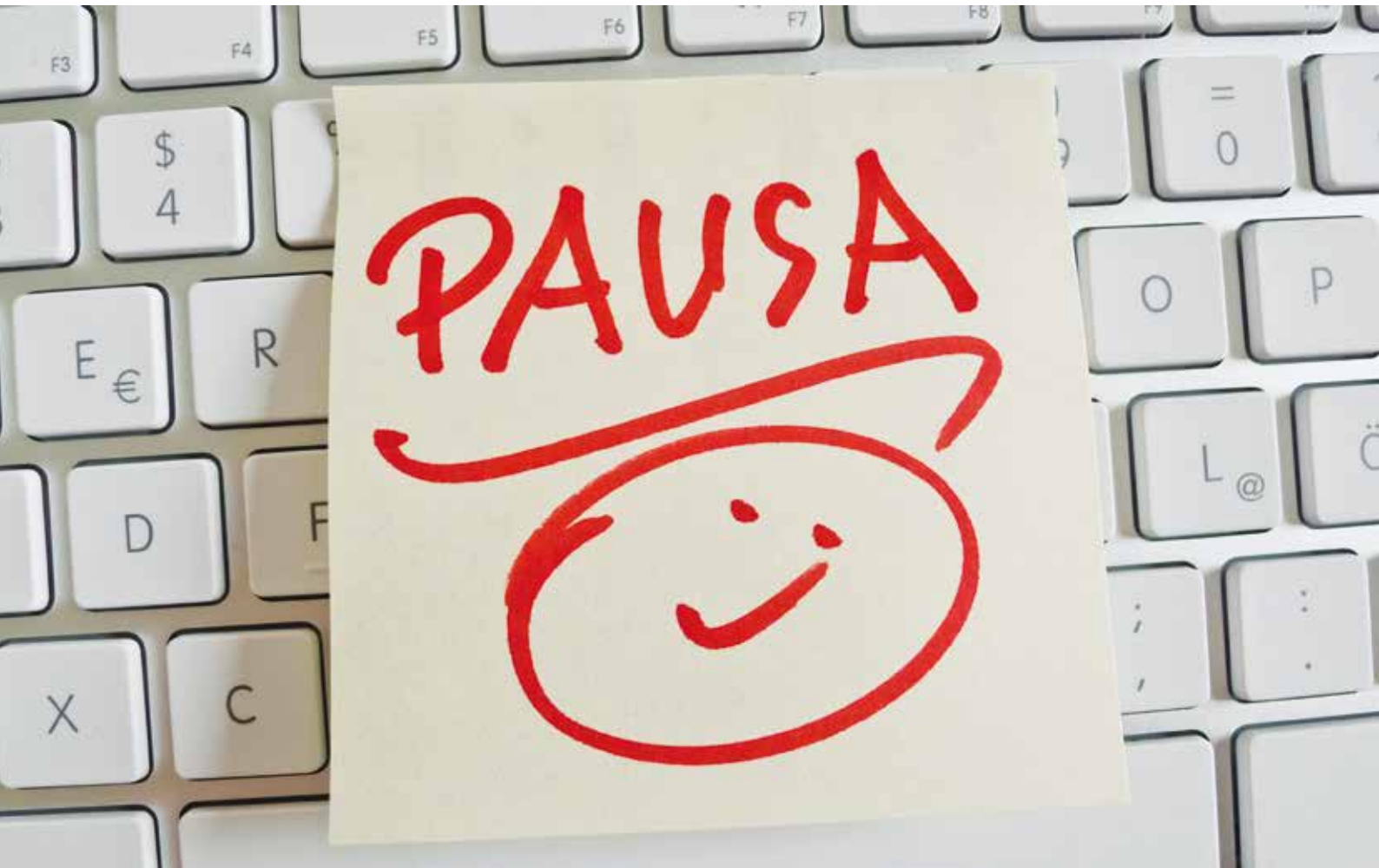


# Bon estiu!



Amb la col·laboració de:



#### Pàgines 2, 3, 4, 5, 6 i 7

M. José Fernández, nova Presidenta de l'AECE

Curs Neuromàrqueting i Neurocomunicació

2a. Trobada-Networking de l'empresariat del Montsià

Actes AECE

Breus d'actualitat

#### Pàgines 8, 9, 10 i 11

Article Albert Pàmies

Diputació de Tarragona

Article SP Activa

Formació:  
Curs Intel·ligència Emocional.  
Programa Fem Ocupació per a Joves.

## MARIA JOSÉ FERNÁNDEZ FERRER, PRIMERA PRESIDENTA DE L'AECE

En Assemblea General Extraordinària, celebrada el 21 de juny de 2018, ha quedat proclamada guanyadora com a única llista la candidatura presentada, la encapçalada per l'empresària Maria José Fernández Ferrer, gerent de l'empresa Mobles Polo de Santa Bàrbara.

José Daniel Cortijo, que ha estat President de l'AECE els últims tres anys, passa el relleu a la primera Presidenta de la patronal ebreca. Maria José Fernández és membre de la Junta de l'Associació des del 2016 i representant al Comitè i Junta de la CEPTA.

El fins ara President, manifesta que *“com a President he gaudit, m’he sentit acompanyat i he rebut la vostra ajuda. M’emporto una experiència molt grata i confio plenament amb Maria José, ser que ho deixo en bones mans”*.

La recent proclamada Presidenta, va dirigir unes paraules als assistents *“l’agraïment a tots per haver confiat en mi. Gràcies a la insistència de Daniel vaig donar el pas. Som un bon equip i podem aportat moltes propostes, entre tots tirarem endavant aquesta patronal. Tenim que ser autònoms, però unir esforços ens permetrà a arribar a molts més llocs”*.



## CANVIS I NOVES CARES

No sols canvia la figura al capdavant de l'AECE, si no que també hi ha canvis en alguns dels càrrecs directius, el Secretari General a partir d'ara serà Josep Lluís Vallés Dalmau, que substitueix a Jordi Espuny Gisbert, Secretari pràcticament des de la seva fundació i que passarà a ser vocal.

També, deixen les vicepresidències Juan J. Royo Cabanes (Montsià), Lidia Brull Molluna (Ribera

d'Ebre) i Ferran Sebastià Prades (Baix Ebre), passant a ser Josep M. González Morales (Montsià) i Carlos Gallardo Calles (Baix Ebre) i a l'espera de tancar representant a la Ribera d'Ebre.

Altres membres que entren a formar part de la renovada Junta Directiva són Eugènia Cortijo Pagés i Albert Grasa Catalan i el fins ara President, José Daniel Cortijo seguirà com a vocal de la Directiva.

## CURS DE NEUROMÀRQUETING I NEUROCOMUNICACIÓ

Amposta ha acollit un curs de Neuromàrqueting i Neurocomunicació, una formació basada en la transferència i l'explicació de conceptes teòrics de neurociència i neuromàrqueting enfocada a comunicació, comercialització i exposicions públiques tot acompanyat d'exemples pràctics i dinàmiques participatives.

Quaranta participants van estudiar i aprendre la metodologia on el què volem és, crear espais i aportar mètodes per provocar la reflexió, que el participant tregui conclusions aplicables, reflexionar sobre el que és bàsic i essencial i adaptar la teoria a la realitat del dia a dia.

Impartit per l'especialista en àrees estratègiques comercials, màrqueting i noves tecnologies, Albert Pàmies Rimbau i amb la col·laboració de l'Ajuntament d'Amposta.



## 2a. TROBADA-NETWORKING DE L'EMPRESARIAT DEL MONTSIÀ



Una trentena d'empresaris i empresàries es van reunir a Sant Carles de la Ràpita per iniciativa de l'Associació d'Empresaris de les Comarques de l'Ebre, per participar en la **2a. Trobada de l'empresariat del Montsià**, on es va posar de manifest la necessitat d'apostar pel talent com a eina fonamental per a dinamitzar l'empresa i l'economia de les Terres de l'Ebre.

Els empresaris del diferents sectors representats en la trobada van participar en un col·loqui sobre la importància del talent, facilitat per l'empresari i impulsor del TEDex al territori Joan Estellé, que va recordar que cal adaptar els equips als projectes de les empreses i no els projectes als equips, fent referència novament a utilitzar les eines necessàries per crear i mantenir la motivació i el talent a les empreses per el seu creixement. L'acte fou presentat pel President de l'AECE, José Daniel Cortijo, qui va recordar la importància d'aquestes trobades per intercanviar sinergies i crear vincles entre les empreses del territori.



## LA RESPONSABILITAT PENAL DE LA PERSONA JURÍDICA

D'ençà d'unes reformes del Codi Penal al 2010 on les persones jurídiques podrien ser declarades penalment responsables, i posteriorment, una nova reforma al 2015 on es va establir que la responsabilitat penal podria estar exempta en unes condicions particulars. L'Associació ha dut a terme, gràcies al despatx de Faura Sanmartín Advocats & Economistes i ARFA Compliance, una sessió informativa sobre aquestes responsabilitats i els programes de Compliance Penal.

Les ponències han anat a càrrec del Sr. Josep M. Torràs, Magistrat de la Secció Novena de l'Audiència Provincial de Barcelona i el Sr. Jordi Tomàs, advocat especialitzat en Dret Penal.



## ORIENTAR-SE A LA PRODUCTIVITAT I LA CONSECUCIÓ DE RESULTATS

En un taller de 4 hores hem descobert quines són les eines per millorar la teva productivitat personal. Una sessió impartida pel Sr. Gerard Isern, Director de SMI & LMI Spain on l'objectiu ha estat ajudar a establir el teu pla d'acció per tal de desenvolupar el teu potencial i vers les teves AMR i Metes i identificar què t'impedeix progressar.



## DE LES DADES AL CONEIXEMENT

L'empresa Mirmir Consultoria ha realitzat a la seu de l'AECE una jornada per explicar-nos una nova manera d'entendre l'empresa.

Durant la presentació van exposar què són els indicadors, com s'escullen, de quines maneres els pots obtenir, de quina manera pots fer-ne el seguiment i com pots analitzar-los per a aconseguir millores en l'empresa.

Una nova manera de treballar amb indicadors.



## LA COMPATIBILITAT DE LES PENSIONS DE LA SEGURETAT SOCIAL AMB EL TREBALL



Una vegada més MC Mutual ens aporta una excel·lent ponència de mans del Inspector de Treball i Seguretat Social, el Sr. Antonio Benavides Vico.

Aquest cop vam analitzar la normativa més recent que fa referència a les pensions de la Seguretat Social i la seva compatibilitat amb el treball. Entre altres, es va parlar de les diferents modalitats establertes de compatibilitat entre pensió i treball, en els casos de jubilació activa, jubilació flexible, incapacitat permanent, treball per compte propi amb ingressos limitats o mutualitats alternatives.

## PRESENTACIÓ ÍNDEX DE CLIMA EMPRESARIAL TERRES DE L'EBRE (2n. SEMESTRE 2017)



La Càtedra d'Economia Local i Regional de la URV, ha presentat a la seu de l'AECE l'informe semestral del Clima empresarial de les Terres de l'Ebre, a càrrec del Catedràtic del Departament d'Economia i Director de la CELiR URV, el Sr. Juan Antonio Duro i pel tècnic del Departament de Gestió d'Empreses de la URV, el Sr. Pau Galiana.

Destacar dels resultats, que segueixen la tendència de creixement de la producció, que es perllonga des de l'inici de recollida de dades per l'elaboració de l'índex de clima empresarial. La producció s'ha incrementat, mostrant la continuïtat de la tendència alcista.

## TORTOSA ENGLISH FESTIVAL



L'Associació d'Empresaris ha apostat per aquesta 6a. Edició del Tortosa English Festival, col·laborant i sent protagonista del *Round Table English Conversation*, amb música en directe celebrat a l'Hotel SB Corona de Tortosa.

Davant d'un centenar de persones, el President va dirigir-se als presents amb anglès i va felicitar als organitzadors per aquest esdeveniment que es va consolidant i que a més de les activitats per a la gent jove i famílies, també han enfocat activitats com aquesta per a empresaris i empresàries.

### M. HELENA DE FELIPE RENOVA EL CÀRREC DE PRESIDENTA A FEPIME

Fepime Catalunya va celebrar l'Assemblea General amb la finalitat de construir la nova junta directiva de la patronal de la micro, petita i mitjana empresa catalana.

Amb la presentació d'una sola candidatura, M. Helena de Felipe renova el seu càrrec al capdavant de la patronal. Un total de 18 socis territorials i 19 sectorials que donen representativitat a tots els territoris i sectors empresarials de Catalunya.



### ACTE DE CONCLUSIONS DEL 3r. CONGRÉS DE LA MICRO, PETITA I MITJANA EMPRESA DE CATALUNYA

El passat 4 de juny a Barcelona, es celebrava l'acte final del 3r. Congrés de la micro, petita i mitjana empresa de Catalunya donant a conèixer les conclusions extretes de les més de vint trobades sectorials i territorials que es van realitzar pel territori durant els últims quatre mesos.

Una de les prioritats del Congrés, que porta per tema "la digitalització, el futur de la pime", va ser el debat de sortida de les diferents reunions de

treball, no per això, també van recollir les peticions i necessitats que els empresaris i empresàries venen reivindicant des de fa tants anys. El President de l'AECE, José Daniel Cortijo, agraeix l'esforç de Fepime per treballar per la pime, però no veu efectivitat de l'Administració davant tot el que s'aporta, ja vingui donat dels diferents Plans Estratègics com d'aquest recull de necessitats després de cada Congrés.



# Breus d'actualitat

## ÈXIT DE LA 8a. JORNADA INTERNET I EMPRESA

Més de 100 empreses participen a la jornada Internet i Empresa sota el lema “Experiències digitals per fer créixer el teu negoci”.

Gran nivell mostrat per part dels conferenciant, amb cinc ponències i un dinar-networking on els allí presents van poder interactuar durant força estona.

Felicitar a la Cambra de Comerç de Tortosa i al nostre associat Arcadi Mayor, soci i consultor de màrqueting digital a empatica.net per a segueixin fent aquestes jornades tant interessants.



## PRESENTS UN ANY MÉS AL BIZBARCELONA

Fepime Catalunya ens ha donat l'oportunitat de tornar a estar presents i visibles a la Fira BizBarcelona, on activitats, conferències i molts estands s'han reunit durant el 30 i 31 de maig per a

acollir a emprenedors, pimes i autònoms on troben una plataforma que ofereix les ferramentes , els serveis i la inspiració per abordar la transformació del teu negoci.



**Albert Pàmies Rimbau**

**Economista i consultor d'empreses.**

**Professor de la URV**

## LA CLAU ÉS EL PERQUÈ

Sabia que els seus clients no compren els seus productes pel que representen sinó que compren el que realment aquests li aporten i solucionen?

Simon Sinek, creador de la definició del “Cercle d’or”, diu que els “clients no compren el que fem sinó que compren el perquè ho fem”.

Ara bé, com pot ser que estiguem cansats de sentir venedors que expliquen de forma molt professional les bondats dels productes i dels serveis que ofereixen als seus clients? Autèntiques màquines de recitar característiques tècniques a una velocitat de vertigen que teòricament haurien de fer el deliri de tots els seus clients potencials. Narren allò que coneixen i allò que expliquen a tothom buscant amb desesperació algú que caritativament vulgui signar una comanda cada vegada més i més preuada. Són venedors de producte i narradors de característiques tècniques buides de contingut i de molt poc valor. Tècniques de venda del segle XX que pretenen seduir compradors del segle XXI cada vegada més empoderats.

Seguint la teoria del Simon Sinek hi ha empreses i venedors que tenen la capacitat d’assolir èxits comercials una vegada i una altra i que repeteixen patrons de comportament comercial molt similars. Són persones que centren la seva atenció en el “perquè” del client, en el “per a què” d’allò que busquen o que volen comprar. Entenen les necessitats i indaguen en allò que és essencial i que configura la motivació de compra dels seus possibles clients. Són comercials que comuniquen des d’aquesta necessitat del client i l’intenten seduir amb allò que realment és d’utilitat o d’interès per a ell. En definitiva, l’inspiren i generen atracció. Evidentment aquesta manera de vendre és molt més complexa i difícil que el sistema tradicional. Hem d’individualitzar i personalitzar el nostre discurs en funció de cada un dels nostres clients, hem de diagnosticar quines són les seves necessitats i hem d’escoltar la majoria de vegades més del que parlem. No recitem allò preconcebut sinó que busquem allò que del client desconeixem. Si avui un comercial no escolta el doble del que parla, la seva probabilitat de vendre



es veu reduïda de forma molt i molt important, ja que el client necessita ser escoltat i sobretot necessita ser comprès, només així decidirà donar-nos confiança i prescindir d’altres canals de venda menys compromesos per a ell i que competeixen amb nosaltres.

No centrem només l’atenció en el producte o servei, ja que això al final no deixa de ser un “què”; centrem tota l’energia en el nostre client i diferenciem davant d’ell tot allò que podem fer per cobrir les seves preocupacions. Parlem d’ell i per a ell, deixem l’egoisme comercial aparcat i entenguem que el producte ja no pot ser el protagonista, ja que si el client ho percep buscarà algú que li reconegui la importància que ell creu merèixer i tornarem a perdre una nova venda.

Si com diu Simon Sinek “la gent no compra el que fem sinó que compra el perquè ho fem” deixem de vendre el què i comencem a perseguir l’autèntica satisfacció dels nostres clients. De ben segur que ells ens ho agrairan i les nostres vendes també.



## LA DIPUTACIÓ MILLORA LA SEGURETAT DE LA CARRETERA T-2237 ENTRE VINEBRE I LA PALMA D'EBRE

**El president de la institució, Josep Poblet, ha inaugurat oficialment aquesta via, que s'ha ampliat i condicionat en un tram d'1,7 km**

La carretera T-2237 entre Vinebre i la Palma d'Ebre és més segura i còmoda per al trànsit entre aquests dos municipis, després de les obres efectuades per la Diputació de Tarragona en un tram d'1.7 km. La inauguració oficial d'aquesta millora s'ha dut a terme aquest dissabte al matí, en un acte encapçalat pel president de la institució supramunicipal, Josep Poblet, juntament amb l'alcalde de la Palma d'Ebre, Gil Martí; la tinent d'alcalde de Vinebre, M. Pilar Rams; els diputats de la Diputació Salvador Ferré, Joan Piñol i Francesc Barbero i representants dels ajuntaments i de les entitats de tots dos municipis.

En concret, els treballs a la T-2237 s'han realitzat des del barranc de la Vall dels Gorraptés fins al punt

quilomètric 3,532 i han consistit en la millora del traçat de la via i dels vorals i l'ampliació de la carretera fins a 7 metres. A banda d'aquest tram, també s'han executat 1.380 metres més de cunetes transitables entre Vinebre i l'inici del condicionament. En conjunt, aquestes obres han permès guanyar en seguretat viària en aquesta carretera de la Ribera d'Ebre, alhora que contribueix a vertebrar millor el territori.



## LA DIPUTACIÓ INVERTEIX GAIREBÉ 12 M€ A 98 MUNICIPIS DE LES TERRES DE L'EBRE I DEL CAMP DE TARRAGONA EN LA PRIMERA FASE DEL PAM 2018

**Més de 8 milions d'euros aniran destinats a realitzar noves inversions**

La Diputació ha aprovat la concessió d'11.834.899 euros per a 98 municipis de les Terres de l'Ebre i del Camp de Tarragona en la primera selecció del Pla d'Acció Municipal (PAM) 2018. Els ajuntaments destinaran més de 8 milions d'euros (el 71% de l'import atorgat) a realitzar inversions i la resta, uns 3 milions d'euros, s'invertiran en sufragar despeses corrents.

El període de presentació a la segona selecció del PAM 2018 es va tancar el passat 18 de maig. En aquesta fase s'hi han presentat 207 projectes més i es preveu que la Diputació de Tarragona resolgui aquestes sol·licituds al mes de setembre. L'annualitat del PAM 2018 injectarà 22 milions d'euros als municipis i a les entitats descentralitzades de les Terres de l'Ebre i del Camp de Tarragona perquè puguin fer realitat nous projectes i per ajudar-los a sufragar les despeses corrents. Aquesta dotació forma part dels més de 80 milions d'euros que la Diputació destinarà a aquest objectiu al llarg del període 2017-2020.

# MÀQUINES CERTIFICADES (CE) UNIDES, PODEN DEIXAR DE SER CERTIFICADES (CE)

## Conjunt de màquines i el marcatge CE

De vegades, a l'empresa, es realitza una acoblament entre màquines perquè treballin conjuntament.

El muntatge d'un conjunt de màquines que estiguin disposades i accionades per a funcionar com una sola màquina, és també una màquina; però el conjunt pot ser que requereixi estar certificat (CE). Així mateix, si això ho fa la mateixa empresa usuària, cal tenir en compte que qui produeix una màquina es converteix en fabricant.

Els conjunts de màquines poden estar compostos per dues o més unitats, com, per exemple, una màquina d'embalatge i una màquina d'etiquetatge, o per diverses unitats acoblades, com seria el cas d'una cadena de fabricació.

La definició de conjunts de màquines indica que, per arribar a un mateix resultat, el conjunt de màquines estaran disposades i accionades per a funcionar com una sola màquina, o, dit d'una altra manera, que està format per màquines capaces de funcionar de forma solidària, que es troben connectades des del punt de vista funcional i de comandament.

En concret, perquè un grup d'unitats de màquines es consideri un conjunt de màquines, han de complir-se tots els criteris següents:

- les unitats que l'integren hauran d'estar muntades conjuntament per a realitzar una funció comuna, per exemple, la fabricació d'un producte determinat;
- les unitats que l'integren han d'estar vinculades funcionalment de manera que el funcionament de cada unitat repercuteixi directament en el funcionament d'altres unitats o del conjunt en general, de manera que sigui necessari realitzar una avaluació de riscos per a la totalitat del conjunt;
- les unitats que l'integren han de tenir un sistema de comandament comú.

En alguns casos, pot tractar-se de la unió d'una màquina i una quasi-màquina (conjunt que constitueix gairebé una màquina, però que no pot realitzar per si mateix una aplicació determinada)

Cal tenir en compte alguns aspectes quan es conjunten diferents màquines, per exemple:

- La parada d'emergència podria ser necessari que parés tot el conjunt.
- Abans de posar en marxa el conjunt, cal haver avaluat els riscos de les parts del conjunt i del conjunt.
- La sortida d'una màquina no pot superar les capacitats d'entrada de la següent.

Són només alguns exemples, però, depenent de les característiques de les màquines i la conjunció realitzada, hi pot haver altres riscos que hauran d'analitzar-se, avaluar-se i tractar-se. És evident que si la conjunció no implica cap alteració de les condicions de seguretat de cada màquina i, pel fet de conjuntar-les, no s'introdueix cap risc addicional, no cal tractar les màquines unides com un conjunt de màquines.



El servei de prevenció de riscos laborals tindrà en compte en la seva activitat que els equips de treball estiguin d'acord amb el RD 1215/1997, pel qual s'estableixen les disposicions mínimes de seguretat i salut per a la utilització pels treballadors dels equips de treball, però això no substitueix l'obligació de l'empresa usuària de certificar (CE) el conjunt de màquines si aquest ho requereix.

# Intel·ligència emocional

100% subvencionat!

Del 4 al 27 de setembre  
19:00h a 21:00h\*

Formador: Pere Guiu, coach INECEP

**Destinat a treballadors  
en règim general i autònoms  
Places limitades per aturats**



**Cursos 2018  
Inscriu-te!**



**Més informació a l'AECE:  
977 440 088 · [aecebre@aecebre.org](mailto:aecebre@aecebre.org)  
C/ Ciutadella 13 3r Tortosa**

\*Consultar horaris definitius



## Fem Ocupació per a Joves

**SOC** Servei d'Ocupació de Catalunya

Actuacions ocupacionals per a joves de 18 a 29 anys

Formació adaptada a les necessitats del lloc de treball

Experiència professional mitjançant contracte de treball subvencionat per 6 mesos

**NECESSITES UN  
TÈCNIC EN  
MÀRQUETING DIGITAL?**

**MÉS INFORMACIÓ**

**977 440 088**

**[formacio@aecebre.org](mailto:formacio@aecebre.org)**

**Ciutadella, 13 3r. Tortosa**



Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya i el Ministeri d'Ocupació i Seguretat, d'acord amb el Programa "Fem Ocupació per a Joves", regulat per l'Ordre EMO/256/2015, modificada per l'Ordre TSF/232/2016, de 29 de juliol, la Resolució TSF/2937/2017, de 14 de desembre, per la qual s'obre la convocatòria de l'any 2017 per a la concessió de subvencions destinades a la realització de les actuacions del Programa "Fem Ocupació per a Joves" i la Resolució TSF/2936/2017, d'1 de desembre, per la qual s'obre la convocatòria anticipada per al 2018 per a la concessió de subvencions destinades a la realització de les actuacions del Programa "Fem Ocupació per a Joves".





**spactiva**

Salut i seguretat per a les persones en el treball.

## LES MÀQUINES SOTA CONTROL.

Per molt que les màquines s'uneixin en conjunts de màquines, estaràn sempre sota el nostre control amb una bona tasca de **formació i prevenció de riscos**.



### AMPOSTA

Av. Josep Tarradellas, 47-49  
Tel. 977707730

### MÓRA D'EBRE

C/ La Palma, 6  
Tel. 977127587

### TORTOSA

C/ Mossèn Manyà, 9  
Tel. 977449809

### REUS

Av. Sant Bernat Calbó, 33  
Tel. 977127587

C/ Abat Escarré, 17  
Tel. 977302104

### SANT CARLES DE LA RÀPITA

C/ Turo, 6  
Tel. 977707730

### TARRAGONA

C/ Salvador Espriu, 28  
Tel. 977249988

C/ Mercè Rodoreda, 1  
Tel. 977249988

Moll de Castella, s/n Port de Tarragona  
Tel. 977527031

[www.spactiva.es](http://www.spactiva.es)